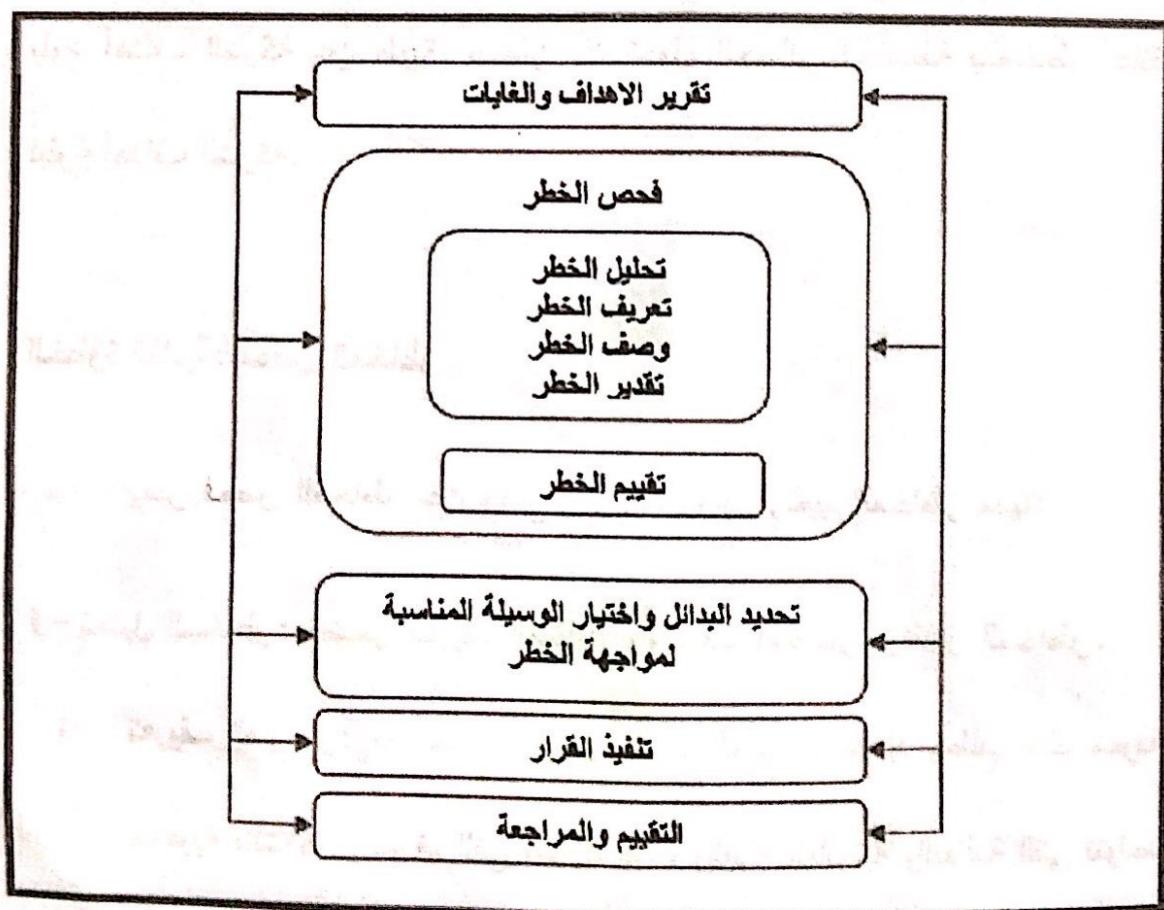


وتسهيل عمليات إدارة المخاطر، ومحاولة دمج أنشطة إدارة المخاطر داخل الشركة عن طريق العمليات الإستراتيجية والتشغيلية والتكتيكية.

خامساً: خطوات عمل إدارة المخاطر

يتضمن عمل إدارة المخاطر سلسلة منطقية من الخطوات لأنها تمثل منهجاً

ومدخلاً علمياً للتعامل مع المخاطر، إذ يمكن توضيح هذه الخطوات في الشكل التالي:



شكل (1) خطوات عمل إدارة المخاطر

المصدر: الجمعية المصرية لإدارة المخاطر، www.erma-egypte.org

الخطوة الأولى: تقرير الأهداف والغaiات

تحدد الخطوة الأولى فيما تود الشركة من برنامج إدارة المخاطر الخاص بها

ويكل دقة، للحصول على أقصى فائدة من النفقات المرتبطة بإدارة المخاطر، فهناك

العديد من الأهداف المحتملة لوظيفة إدارة المخاطر منها: الحفاظ على بقاء الشركة

وتقليل التكاليف المرتبطة بالمخاطر إلى الحد الأدنى ومع ذلك فالهدف الأول لإدارة

المخاطر هو ضمان استمرارية الشركة ككيان في الاقتصاد، إذ تsem إداره المخاطر في

بلغ أهداف الشركة عن طريق ضمان لا تحول الخسائر المرتبطة بالمخاطر عائقاً

لبلوغ أهداف الشركة.

الخطوة الثانية: فحص المخاطر

يعبر فحص المخاطر عن جميع إجراءات تحليل وتنقييم المخاطر منها:

١- تحليل المخاطر: يتضمن تعريف المخاطر، وصف المخاطر، وتنقير المخاطر.

أ- تعريف المخاطر: هو تحديد تعرض الشركة لعدم التأكد، إذ يتطلب ذلك معرفة

جوهرية بالشركة والسوق التي تشارك فيه، والبيئة القانونية والثقافية التي تتواجد

ضيئها، ويتطابق ذلك الفهم السليم لأهداف الشركة الإستراتيجية والتشغيلية التي

تشمل العوامل الحيوية لضمان نجاح الشركة والفرص والتهديدات المرتبطة

بتتحقق تلك الأهداف. ويمكن تعريف المخاطر عن طريق: العصف الذهني،